



BOLETÍN INFORMATIVO

Entrevista con Felipe López García, Presidente de la Fundación “Estrategias”

“Las actuaciones compartidas están cambiando Jaén”

Cuando cumple diez años al frente de la Diputación Provincial, y en su calidad de máximo impulsor del Plan Estratégico desde la presidencia de la Fundación “Estrategias”, reflexiona sobre la corresponsabilidad de las administraciones y la sociedad civil y sobre los avances, los retos o proyectos conjuntos que están dando un notable empuje al progreso de Jaén.

Pronto se cumplirán diez años de su toma de posesión como Presidente de la Diputación Provincial ¿Podría decirnos qué modelo de provincia se encontró y qué modelo nuevo ha tratado de impulsar con su gestión?

Quizás hablar de modelo sea algo pretencioso. A veces tiene uno la tentación de creer que las cosas empiezan a existir cuando se focaliza la atención sobre ellas; obviamente no es así, se trabaja sobre los cimientos que otros dejaron. He sido siempre consciente de que partíamos de una situación de atraso en el desarrollo generada a lo largo de muchos años, que superarla es complejo y depende de la iniciativa pública pero también de un mayor dinamismo privado. A la provincia le sobraba lamento y le faltaba acción, trabajo compartido y cooperativo, también apoyarnos en nuestra realidad más positiva para superar carencias y debilidades.

¿Qué papel cumple el Plan Estratégico de la provincia de Jaén en este contexto?

Es una reflexión previa sobre nuestra realidad, pero sobre todo es acción que combina la adecuada dosis de ambición y



He sido siempre consciente de que partíamos de una situación de atraso en el desarrollo generada a lo largo de muchos años

de realismo. Todo esto hecho desde la cooperación, tanto en el diagnóstico como en la acción, de un conjunto amplio y diferenciado de actores, en cada uno de los cuales reside una cuota de poder para cambiar las cosas.

¿Qué inercias pasivas o condicionantes ha encontrado como principales obstáculos para establecer el rumbo? ¿Qué vientos le han sido favorables o qué piedras angulares le han servido para construir su modelo de acción pública?

Dificultades asociadas a una anticuada visión de que somos pobres y dependientes, luego el papel fundamental corresponde al esfuerzo de otros. Entre las ventajas u oportunidades la percepción de la gente más dinámica de que, sin renunciar a la legítima reivindicación, el principal

esfuerzo ha de ser local, y estar dispuestos en consecuencia a protagonizarlo. Los problemas complejos nunca tienen soluciones fáciles ni milagrosas. Nada hay que sustituya a la tenacidad, la constancia y la cooperación.

A veces se ha cuestionado por prejuicios el papel de los líderes, pero... ¿Se puede transformar una empresa, una institución o una sociedad sin líderes creadores y positivos?

Al que asume una tarea de dirección, en cualquier ámbito, le compete crear condiciones y climas que faciliten la cooperación y el diálogo. Contribuir a que converjan esfuerzos, hacer de catalizador que facilite la reacción, como sucede en química, de la vertiente más noble de cada uno, dando lugar a un nuevo caudal de energía. Creo que esto ayuda y facilita el avance de las colectividades.

¿Se ha sentido comprendido y apoyado por los representantes públicos, sociales o económicos jiennenses?

Procuro no perder mucho tiempo en reproches. Me satisface más ver la vertiente positiva de las cosas. Hay mucha gente comprometida, sin duda sería bueno que

hubiese más. En este sentido, como dice el refrán, no por mucho trigo es mal año.

Ha propiciado con su carácter optimista y dialogante una dinámica de participación en el proceso de redacción y acción del Plan, llegando a afir-

Procuro no perder mucho tiempo en reproches, me satisface más ver la vertiente positiva de las cosas

mar “que la estrategia de responsabilidad compartida está dando ya resultados”. Díganos algunos ejemplos...

Podríamos citar la puesta en marcha de la comercializadora de productos turísticos, el desarrollo del Parque Científico-Tecnológico del Aceite y del Olivar, Geolit, el avance en la Agenda 21, o el desarrollo del Recinto Provincial de Ferias y Congresos de Jaén y el Centro de Convenciones. Entre los aspectos menos tangibles, pero desde mi punto de vista de gran importancia, está la semilla de la

cultura de la cooperación.

Tras haberse ratificado mayoritariamente el Tratado de la Constitución Europea ¿Qué horizonte tendrá Jaén considerando que, a pesar de estar en un marco positivo y más estable, las ayudas comunitarias pueden cesar en el año 2013? ¿A qué nos obliga esa perspectiva a los jiennenses?

Aunque las ayudas públicas se mantuvieran en la actual situación, cuestión que nadie puede garantizar, estamos obligados a sacar el máximo provecho de nuestra especialización productiva. Esto nos permitirá ser menos dependientes en el futuro. Cantidad, calidad, mercado,... son muchos los aspectos parciales sobre los que operar para alcanzar estos objetivos. Geolit tiene vocación de ser una herramienta útil en esta tarea.

Si tuviera que destacar algún aspecto o algún proyecto determinante del Plan Estratégico de la Provincia de Jaén 2000-2006 ¿Qué destacaría?

Quizás este último al que nos hemos referido, por la positiva influencia que espero que tenga sobre el principal base de nuestra renta y empleo.

ANTONIO MARTÍN MESA / Director de la Oficina Técnica del Plan Estratégico de la provincia de Jaén

“Están en ejecución avanzada casi el 70% de los proyectos”

El Director de la Oficina Técnica, Antonio Martín Mesa, responde a las inquietudes de los colaboradores del Plan Estratégico con una reflexión sobre los logros del mismo y sobre su efecto en la realidad económica y social de la provincia.

La confluencia para la elaboración, el impulso y la ejecución colectiva del Plan representa un hecho único en la historia de Jaén por el número de instituciones, administraciones, organizaciones y colaboradores que han participado.

Nos encontramos en la recta final del Plan Estratégico de la provincia de Jaén 2000-2006, como Director del mismo y dada su amplia experiencia como investigador **¿Qué aspectos novedosos destacaría en el desarrollo de este Plan?**

—Son muchos los aspectos metodológicos en el proceso de elaboración del plan que caben ser destacados:

1º La amplia participación de instituciones, administraciones y organizaciones que constituyeron el núcleo directivo para la elaboración, impulso y ejecución del plan.

2º El extenso, profundo y exhaustivo diagnóstico socioeconómico de la provincia de Jaén realizado como punto de partida del proceso planificador. Sin duda, el más amplio análisis sobre nuestra provincia nunca realizado y en el que han participado más de 40 prestigiosos profesores de la Universidad de Jaén, técnicos de diversas administraciones, instituciones y empresas de la provincia.

3º La amplia participación social durante todo el proceso: más de 5.000 personas

entre “mesas de trabajo”, “mesas de seguimiento”, “grupos de impulsión”, etc.

4º La reiterada coordinación de las diferentes administraciones en cuantas experiencias participativas se han desplegado a lo largo de todo el proceso.

Visto con la perspectiva de estos años de trabajo ¿Es un plan de acción posible y alcanzable a la altura de quienes tienen que ejecutarlo?

—Es un plan, sin duda, ambicioso, que aspira a situar a la provincia en mayores cotas culturales, sociales, económicas y de bienestar. La prueba más evidente de que era un plan factible de realizar es que cuando han transcurrido 5 de los 7 años que contemplaba su inicial horizonte temporal se ha ejecutado ya o, está en proceso de ejecución avanzado, casi el 70 % de los proyectos estratégicos en él contemplados.

¿Qué inercias pasivas o condicionantes ha encontrado como principales obstáculos para coordinar y dirigir el Plan?

—Inicialmente supuso un cierto obstáculo el pesimismo tradicional de esta pro-

LA SOCIEDAD SE HA IMPLICADO

Es de destacar que más de 5.000 personas hayan participado en las diferentes actividades: “mesas de trabajo”, “mesas de seguimiento”, “grupos de impulsión”, etc.



GRUPOS DE IMPULSIÓN

Han sido un total de 10 “grupos de impulsión” los constituidos, con una composición media de entre 25 y 30 personas, representantes de las diferentes administraciones, instituciones, organizaciones económicas y sociales, asociaciones, así como personas de reconocida relevancia en sus respectivos ámbitos profesionales, investigadores o culturales.



UN MODELO DE DESARROLLO

Hoy esta provincia tiene un modelo de desarrollo, unos ejes perfectamente definidos, proyectos importantes e ilusionantes para alcanzar un futuro deseable.

vincia, la falta de confianza en nuestras propias posibilidades de desarrollo, la desconfianza en las posibilidades de coordinación de las diferentes administraciones públicas y, en suma, la persistencia de una secular actitud negativa hacia cualquier innovación en el protagonismo de nuestro propio futuro.

La experiencia ha permitido demostrar que los temores eran infundados y que la coordinación entre instituciones, administraciones y organizaciones económicas y sociales es posible cuando se trata de planificar a medio plazo.

Hoy esta provincia tiene un modelo de desarrollo, unos ejes perfectamente definidos, proyectos importantes e ilusionantes para alcanzar un futuro deseable, dirigentes capaces de implementarlos y, claro está, una población que cree más firmemente en el mejor devenir de esta provincia.

¿Qué balance o qué valoración hace de los actuales “grupos de impulsión”?

–Tras las áreas técnicas, las mesas de trabajo y las mesas de seguimiento –principales instancias de participación utilizadas hasta este momento–, parecía muy importante el constituir lo que hemos denominado “grupos de impulsión”, con el objetivo de que se procediera a una evaluación del grado de ejecución de los proyectos, se pusiera de manifiesto la necesidad de impulsar o, en algunos casos, eliminar determinadas actuaciones, así como proponer nuevos proyectos estratégicos susceptibles de integrarse en el Plan Estratégico de la provincia. En suma, se pretendía, y así se está consiguiendo, que pasado el ecuador temporal del plan se procediera a una exhaustiva revisión y actualización del mismo.

Han sido un total de 10 “grupos de impulsión” los constituidos, con una composición media de entre 25 y 30 personas, representantes de las diferentes administraciones, instituciones, organizaciones económicas y sociales, asociaciones, así como personas de reconocida relevancia en sus respectivos ámbitos profesionales, investigadores o culturales.

La ya de por sí importante experiencia participa y de coordinación del Plan Estratégico se ha visto, sin duda, reforzada, ampliada y completada por los “grupos de impulsión”: más de 300

personas van a estar a lo largo de un año procediendo a la evaluación, revisión y actualización del plan.

¿Qué proyectos de los contemplados en el Plan Estratégico 2000-2006 destacaríamos como más emblemáticos?

–Geolit, Mercado de Futuros del Aceite de Oliva (MFAO), Agenda Local 21, Energías Renovables (eólica, solar, biomasa), Úbeda y Baeza Patrimonio de la Humanidad, Museo de Arte Ibérico, Feria de Turismo Interior de Andalucía, Comercializadora de Productos Turísticos, Observatorio Turístico, conexión a Internet por banda ancha en todos los municipios, Centros de Innovación Tecnológica (aceite, madera, plástico, cerámica), Máster en Desarrollo Local, Título Propio en Olivicultura y Elaiotecnia, desdoblamiento de la A-316, N-322 y N-432, Centro Logístico de Mercancías,... Todos estos y muchos más son proyectos que definen el gran objetivo que dibuja el Plan Estratégico para convertir a Jaén en una provincia “Industrial”, “Capital Mundial del Aceite de Oliva”, “Paraíso del Turismo Interior”, etc. Es verdad que algunos son hoy una plena y gozosa realidad, otros están en proceso de impulso, ejecución y consolidación y algunos otros, los menos, se encuentran todavía en un estadio poco avanzado, pero todos ellos son y serán decisivos para alcanzar el modelo de provincia y el nivel de desarrollo y de bienestar que define el Plan Estratégico de la provincia de Jaén.





Planta provincial de Recuperación y Compostaje de Residuos Sólidos “El Guadiel”, en Linares

Un moderno complejo al servicio del medio ambiente

La ejecución y mejora del Plan Director de Residuos Sólidos Urbanos (Proyecto 144), junto a todas las medidas que mantengan y promuevan la calidad ambiental de nuestra provincia, son parte esencial del Eje nº 3 del Plan Estratégico y obras de infraestructuras como la que presentamos, una piedra angular para hacerlo realidad.

La correcta gestión de los residuos supone un problema ambiental y económico y de gestión importante, en el que todas las administraciones públicas tienen que realizar un gran esfuerzo.

Tras una primera etapa, en los años ochenta, en la que la gestión de los residuos en la provincia de Jaén se centró en la correcta eliminación de los mismos en vertederos controlados y en el sellado y eliminación de los vertederos incontrolados que se localizaban en las afueras de los núcleos urbanos, siempre humeantes y que producían un importante impacto negativo tanto ambiental, por ser focos

La inversión total ha superado los 12,5 millones de euros y creará más de 50 puestos de trabajo directos

de contaminación atmosférica, de suelos y de acuíferos, como en la salud, al proliferar en sus alrededores roedores e insectos, comienza una segunda etapa con la aprobación del Plan Director Territorial de Residuos Sólidos Urbanos de Andalucía (1999) en la que, una vez conseguidos los objetivos anteriores ahora trabajamos en la dotación de infraestructuras que nos permitan una

minimización de los residuos, al potenciar la recogida selectiva y un reciclado y valorización de los mismos con la formación de abonos orgánicos (compost) y aprovechamiento de biogas, dejando como último recurso la eliminación en vertedero, dando cumplimiento a la ley 10/1999 de residuos.

Estas infraestructuras se financian a través de Fondos Europeos de Cohesión y, una vez finalizadas las obras, son entregadas a la Excm. Diputación Provincial de Jaén para su gestión.

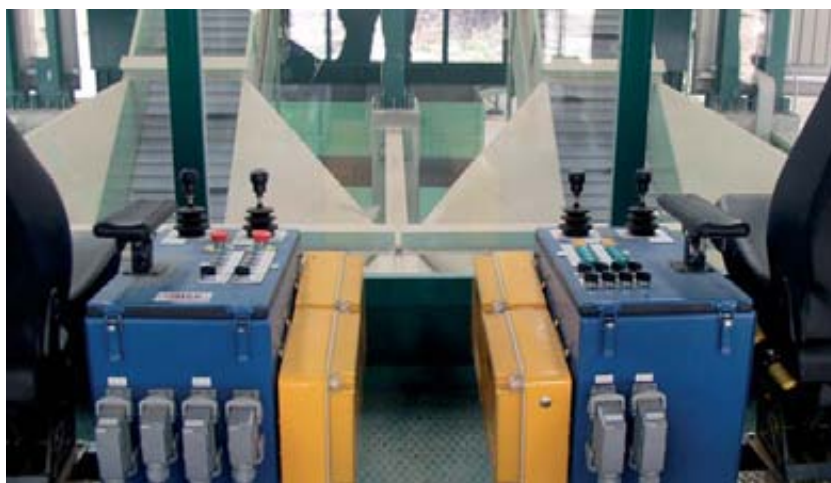
Dentro de las infraestructuras destacamos la Planta de Recuperación y Com-

EVOLUCIÓN DE LA RECOGIDA SELECTIVA EN LA PLANTA DE RECUPERACIÓN DE SÓLIDOS DE IBROS (2001-2004) *

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	
ENVASES	2001			68.980	82.420	111.565	124.740	150.630	146.290	150.990	172.820	176.481	1.184.91	
	2002	198.400	187.300	239.287	253.760	273.539	286.460	352.717	331.190	300.660	302.280	274.874	266.360	3.266.82
	2003	298.405	258.920	303.900	306.268	272.400	311.175	381.120	401.990	363.800	313.500	311.960	305.920	3.829.35
	2004	321.680	334.840	342.670	327.720	323.285	404.530	414.780	435.400	397.490	361.100	383.520	362.620	4.409.63
CARTÓN	2001	382.780	340.140	388.740	366.000	417.360	409.940	380.300	435.687	450.764	575.260	474.960	515.260	5.137.19
	2002	520.970	487.430	538.310	620.230	619.110	591.880	666.640	578.620	698.675	771.210	691.190	630.280	7.414.54
	2003	670.740	566.640	646.350	621.175	629.420	641.000	708.400	591.065	720.480	750.260	770.500	701.765	8.017.79
	2004	691.460	642.080	751.400	664.220	754.960	771.010	807.345	805.630	803.240	859.070	876.340	816.010	9.242.76
VIDRIO	2001	247.680	277.270	185.000	37.850	52.000	252.340	404.120	41.300	258.920	629.440	212.740	545.000	3.143.66
	2002	286.660	222.860	173.040	295.580	210.280	211.060	126.720	280.910	253.680	302.800	274.580	109.700	2.747.87
	2003	178.580	615.840	529.840	102.260	234.000	207.460	210.080	305.000	255.100	329.900	361.220	175.580	3.504.86
	2004	342.700	329.940	315.800	138.860	181.360	218.080	248.500	365.540	314.920	508.920	247.300	283.540	3.495.46

(*) Unidad de medida: Kg. / Fuente: Diputación Provincial

“Ayer los recursos naturales definían el poder. Hoy el poder es el conocimiento” (Denis Waitley)



Diferentes imágenes de la planta de “El Guadiel” equipada técnicamente para abordar el proceso de reciclado de productos sólidos con eficacia.

postaje de Linares y la Planta de Clasificación de Envases de Ibros.

El Proyecto de la Planta de Recuperación y Compostaje de Residuos Sólidos Urbanos de Linares pretende la ejecución de una de las dos plantas, que tanto el indicado Plan Territorial como el Plan Provincial de Gestión de R.S.U de la Provincia de Jaén prevén, y cuyos objetivos específicos son:

- Recuperar las fracciones que se puedan reciclar, tales como plásticos, metales, vidrio y papel.
- Obtener un compost a partir de la materia orgánica que forma parte de los residuos, para ser utilizado como fertilizante agrícola, cuyo aprovechamiento queda asegurado en una provincia de marcado carácter agrícola.

La planta va a dar servicio a los residuos sólidos urbanos generados en los actuales consorcios provinciales de El Guadiel, La Loma, Segura y Las Villas y Sierra de Cazorla, que aportan una población actual de 328.856 habitantes y una generación anual

Ha sido promovida por fondos de la Unión Europea y cuenta con la maquinaria más actual en este sector

de residuos de 113.969 toneladas, lo que viene a representar aproximadamente la mitad del total provincial.

La elección del término municipal de Linares para la ubicación de la planta, obedece fundamentalmente a razones de economía en el transporte, ya que en las cercanías se sitúan las poblaciones de mayor número de habitantes (Linares, La Carolina y Jaén). Asimismo, junto a la parcela en la que se va a ubicar la planta, que tiene una superficie de 52.260 m², existe un Centro de Eliminación que permitirá una adecuada eliminación de la fracción de rechazos (residuos que no se pueden reciclar ni valorizar). A su vez, el emplazamiento elegido se encuentra suficientemente alejado de los distintos espacios naturales de la zona de influencia, como el Parque Natural de las Sierras de Cazorla, Segura y las Villas y el de Sierra Mágina, con lo que se evitan afecciones medioambientales sobre estos espacios protegidos.

Esta planta recupera los residuos sólidos que se puedan reciclar, tales como plásticos, metales, vidrio y papel, produciendo al mismo tiempo compost para abono agrícola.



Los fosos de descarga, las cintas transportadoras, los túneles de lavado, los procesos de clasificación crean un complejo muy bien estructurado desde el punto de vista de la ingeniería industrial.

ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE

GABINO ALMONACID PUCHE / Presidente del "Grupo de Impulsión"

"Compruebo con satisfacción como mejora la realidad provincial con los proyectos del Plan"



Usted, como reconocido especialista en energía solar y fotovoltaica, fue miembro del Equipo Técnico que redactó el Dictamen inicial de Energía y Medio Ambiente del Plan Estratégico de la provincia de Jaén. Visto con perspectiva ¿Cómo valora el proceso del Plan para mejorar la realidad provincial en todos sus ámbitos?

–El desarrollo del Plan se ha caracterizado por ser un trabajo de reflexión muy amplio en extensión e intensidad. El número y la calidad de los participantes en las distintas fases, la profundidad de los estudios y la amplitud de los debates han dado como resultado un excelente trabajo. El Plan contiene un análisis completo de problemas y oportunidades y propone soluciones para resolver unos y aprovechar otras.

La etapa actual de los grupos de impulsión esta siendo, desde mi punto de vista, muy fructífera para potenciar el desarrollo de los proyectos y refrescar y vigorizar el Plan. Mi participación en esta fase me está permitiendo ver, con alegría, la buena situación de desarrollo del Plan.

En definitiva, y contestando a su pregunta, no sólo valoro muy positivamente el Plan como instrumento para mejorar la realidad provincial, sino que estoy comprobando como está mejorando esa realidad con la realización de los proyectos estratégicos.

Tenemos un potencial de horario solar como provincia meridional

muy alto, tenemos especialistas en esta materia en la Universidad y tenemos empresas de energía solar ¿Tendríamos que aprovechar mejor estas tres sinergias?

–Creo que ya se están aprovechando, y en ello creo que ha tenido mucho que ver el Plan señalando las fortalezas y detectando las oportunidades que se ofrecen para el desarrollo de la energía solar en nuestra provincia. En mi opinión, el único punto débil en este tema es la escasa colaboración entre empresas e instituciones y la Universidad.

Algunas personas conciben las acciones preventivas medioambientales como limitativas de la actividad económica y contrarias al desarrollo ¿Qué les diría en sentido contrario?

–Que miren a su alrededor y vean como están surgiendo cada día nuevas actividades económicas y oportunidades de desarrollo relacionadas con la protección de la naturaleza. La calidad medioambiental, los recursos naturales y el desarrollo sostenible están poniendo en valor, o dando un gran valor añadido, a muy diversos productos.

El cambio climático, la desertización del sudeste jiennense, el reciclaje de basuras, la erosión, la contaminación de acuíferos por herbicidas,... ¿Pueden ser contrarrestados aplicando las líneas de actuación del Plan?

–Sin ninguna duda. No obstante, creo que los proyectos relacionados con estos temas son de los más complejos y difíciles de ejecutar.

Si tuviera que destacar algún aspecto o algunos proyectos determinantes del Plan ¿Qué destacaría?

–En mi opinión los proyectos relacionados con infraestructuras son los que transforman más la realidad y tienen una contribución mayor al desarrollo.

En cuanto a los aspectos que han determinado el éxito del Plan destacaría tres: La gran calidad en la dirección técnica, la metodología seguida y la alta participación concitada en su elaboración.

La planta se diseña a 20 años vista con una capacidad de procesado de 140.000 toneladas/año de residuos, teniendo en cuenta un incremento de población del 1% anual, un aumento de la tasa de generación de residuos del 0,5% y una disminución del material que entre en la planta del 10% como consecuencia de la puesta en marcha de la Planta de Clasificación de Envases Ligeros procedentes del contenedor amarillo y ubicada en el municipio de Ibros.

La citada planta de recuperación y compostaje contará con 2 líneas de tratamiento de 25 toneladas/hora, en las que el proceso de trabajo será:

- Recepción y control de residuos, con báscula de pesaje y fosos de recepción.
- Separación de materia orgánica de las materias reciclables, mediante criba rotatoria.
- Selección manual o triaje de materiales reciclables, prensado, embalado y expedición.
- Fermentación de la materia orgánica, operación que se realiza en túneles cerrados de fermentación acelerada dotados de lavadores de gases y biofiltros que impiden la emisión de olores a la atmósfera.
- Maduración y afino compost.

La inversión total realizada ha superado los 12,5 millones de euros.

LA PLANTA DE ENVASES DE IBROS

En la Planta de Clasificación de Envases de Ibros, construida por la Excm. Diputación y ampliada en una segunda línea con la financiación de la Consejería de Medio Ambiente, se lleva a cabo la separación de la fracción de residuos recogida en el contenedor amarillo destinado a los envases.

Esta planta comenzó su funcionamiento en el año 2001 y hasta ella llegan los envases recogidos en todos los municipios de la provincia, excepto Jaén capital que cuenta con una planta propia. En ella, tras una separación por materiales realizada de manera manual, se recuperan papel, cartón, vidrio, distintos tipos de plásticos y materiales férricos y no férricos que con posterioridad son compactados, envalados y enviados a su venta.

Carmen Cano Ramiro

Jefe de Servicio de Prevención y Calidad Ambiental de la Delegación Provincial de la Consejería de Medio Ambiente



Imagen de la planta de residuos sólidos de Ibros.



“La calidad del liderazgo de un directivo se aprecia en la actitud y el comportamiento de sus colaboradores” (J. C. Cubeiro)



Las sesiones de los “grupos de impulsión” han seguido desarrollándose con una destacable actividad para poder elevar sus respectivos informes.

Los “grupos de impulsión” ultiman sus reuniones de supervisión del Plan

Recogen las primeras conclusiones en sus informes

La dinámica planteada por los grupos de impulsión se ha revelado como muy positiva para revisar, actualizar, renovar y evaluar el desarrollo y la implementación de los proyectos del Plan Estratégico. Un plan de acción que nos implica y nos compromete a todos los jiennenses de todos los sectores sociales, económicos o políticos.

REUNIONES DEL TRIMESTRE

- **G.I. OLIVICULTURA Y ELAIOTECNIA**
4ª Reunión: 24 de febrero
- **G.I. DE CULTURA Y EDUCACIÓN**
5ª Reunión: 15 de marzo
- **G.I. DE ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE**
4ª Reunión: 26 de enero
5ª Reunión: 22 de febrero
6ª Reunión: 31 de marzo
- **G.I. DE URBANISMO Y PATRIMONIO**
4ª Reunión: 3 de marzo
5ª Reunión: 12 de abril

El Plan Estratégico es mucho más que un conjunto de ideas impresas en un voluminoso libro. Lejos de cualquier postura parcial, reduccionista o interesada, siempre hemos dicho que es un plan de acción que urge hacer realidad. La posición socioeconómica de nuestra provincia y el horizonte próximo –posiblemente sin ayudas comunitarias europeas–, nos obligan a todos los jiennenses a dar respuestas concretas, incluso intersectoriales, en todos los ámbitos de nuestro entorno.

Esta es una de las conclusiones que subyacen en la labor especializada de los grupos de impulsión, que trabajando en la revisión de proyectos de cada una de las áreas, han podido comprobar también las conexiones indirectas que existen entre unos y otros.

Algunos de ellos han cerrado ya sus sesiones de trabajo y están elaborando sus respectivos informes, que pronto podremos ver publicados en un nuevo libro transcendente para Jaén.

REUNIONES DEL TRIMESTRE

- **G.I. DE TURISMO**
4ª Reunión: 7 de febrero
- **G.I. DE EMPLEO**
4ª Reunión: 1 de febrero
- **G.I. DE INDUSTRIA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**
4ª Reunión: 11 de enero
5ª Reunión: 2 de febrero
6ª Reunión: 23 de febrero
- **G.I. DE COMERCIO**
3ª Reunión: 3 de febrero
- **G.I. DE SOCIEDAD**
4ª Reunión: 27 de enero
5ª Reunión: 10 de febrero

Activos por Jaén / Colaboradores de los "grupos de impulsión"

